

# Références

DOSSIER **DIGITAL & NUMÉRIQUE**

## La construction est elle aussi confrontée au défi du recrutement « IT »

Embuild, l'ex-Confédération Construction, organise un hackathon dédié aux nouvelles technologies. Afin, notamment, de renforcer l'attractivité de ce secteur vis-à-vis de profils IT dont il a lui aussi besoin pour s'inscrire dans la transition climatique.

Dans la construction comme dans tant d'autres domaines, les profils IT sont activement recherchés. Mais le défi est d'autant plus grand pour les entreprises de ce secteur qu'elles sont encore pénalisées par une image quelque peu « traditionnelle », voire « conservatrice ».

« La Confédération construction reflétait une image vieillotte, démodée, peu en phase avec un secteur qui investit massivement dans la digitalisation, la durabilité : Embuild nous a semblé plus dynamique, plus porteur, en particulier vis-à-vis des jeunes », déclarait récemment son patron, Niko Demeester, au Soir pour justifier ce changement de dénomination. « Nous allons mieux communiquer sur ce que nous offrons : des métiers passionnants, locaux, bien rémunérés, qui permettent de travailler de manière souvent autonome sur des défis essentiels, comme la transition climatique. Bref, nous construisons demain, comme nous avons choisi de l'affirmer. »

**Innovation et rénovation**  
C'est sur cette toile de fond que s'inscrit l'organisation, du 1<sup>er</sup> au 3 décembre à Bruxelles, du Hacking Digital Renovation. À savoir, un

« **L'objectif est d'utiliser les nouvelles technologies pour répondre efficacement aux enjeux de la rénovation énergétique des bâtiments, comme la performance énergétique, la régulation de la consommation énergétique, les méthodes de construction, l'économie circulaire...** », **Niko Demeester**, CEO of Embuild



« **Embuild** » anciennement dénommée la « **Confédération Construction** » organisera du 1<sup>er</sup> au 3 décembre prochain à Bruxelles le « **Hacking Digital Renovation** ». À savoir, un hackathon ayant pour objectif de favoriser l'innovation dans le domaine de la rénovation énergétique des bâtiments, en favorisant l'utilisation des nouvelles technologies. © D.R.

hackathon ayant pour objectif de favoriser l'innovation dans le domaine de la rénovation énergétique des bâtiments, en favorisant l'utilisation des nouvelles technologies. « Ce hackathon sera donc un processus créatif par le biais duquel des candidats en provenance de tous horizons travailleront par équipes, pendant trois jours, afin de faire émerger des idées neuves », précise Sylvain Lavedrine, conseiller « Innovation » chez Embuild.Brussels.

Autrement dit, cet événement sera « le rendez-vous de référence d'open-innovation pour la construction, qui rassemblera les meilleurs profils de la construction et des nouvelles technologies », comme le décrit la communication relative à sa promotion.

« L'objectif est d'utiliser les nouvelles technologies (Big Data, intelligence artificielle, Cloud Computing, Smart Building, Internet of things ou toutes autres technologies digitales) pour répondre efficacement aux enjeux de la rénovation énergétique des bâtiments, comme la performance énergétique, la régulation de la consommation énergétique, les méthodes de construction, l'économie circulaire, entre autres », résume-t-il.

Les profils recherchés ? En provenance, idéalement, d'univers multiples et complémentaires : la construction, celui des nouvelles technologies, ainsi que des étudiants issus de l'École polytechnique de l'ULB et de l'Écam, notamment. « Des personnes d'expérience et des étudiants, qui seront encadrés par des coachs afin de présenter des projets aboutis devant un jury à la fin du processus », poursuit Sylvain Lavedrine, qui espère rassembler une cinquantaine de participants. « Les équipes seront formées sur place, sur base des idées que les participants auront développées en amont : les meilleures d'entre elles seront retenues pour être développées lors du hackathon. »

**Networking, voire recrutement**  
Formellement focalisé sur l'innovation, l'événement cultive l'ambition de favoriser le networking entre les participants, les entreprises, les sponsors, voire de favoriser à terme l'un ou l'autre recrutement.

« C'est un gros défi qui, concentré sur trois jours, demande un gros investissement personnel

des participants », reconnaît notre interlocuteur. « Mais à la clé, il y a aussi la possibilité d'être accompagné par des coachs spécialisés et la perspective de rencontrer des gens qu'on ne croise pas tous les jours. Un jeune, en particulier, pourra y rencontrer des entreprises en recherche de profils IT tout en bénéficiant d'emblée d'une bonne introduction, vu son

intérêt manifesté pour l'apport des nouvelles technologies dans la construction. »

L'équipe qui sera récompensée pourra présenter sa solution devant des grands noms du secteur, souligne Sylvain Lavedrine, qui se réjouit de bénéficier, pour l'organisation de ce hackathon, du soutien de divers acteurs institutionnels (Innoviris, Buid-

wise, C-Tech, entre autres) ou privés (Besix, Saint-Gobain, entre autres). Les éditions précédentes ont d'ailleurs permis de constituer des solutions en bonne et due forme, justifiant le fait que ses promoteurs voient, dans ce hackathon, une formule permettant très concrètement d'inscrire davantage le secteur dans la technologie et la durabilité.

Benoît JULY

### UN NOUVEAU LIEU POUR EXPÉRIMENTER LES TECHNOLOGIES NUMÉRIQUES

Un premier « Experience Center » a été inauguré à Mons cette semaine. Objectif : doper la compétitivité des PME en les aidant davantage à se digitaliser.

Le premier critère du marché de l'emploi est la compétitivité des entreprises, condition indispensable pour leur permettre de continuer à se développer et à recruter. Parmi elles, un grand nombre de PME, qui constituent le cœur de notre tissu économique et qui parfois sont un peu dépourvues face aux enjeux de la digitalisation.

C'est dans ce contexte que s'inscrit l'inauguration du premier « Experience Center » entièrement dédié aux technologies digitales, au MIC (Meet-Innovate-Create) de Mons. Cette asbl supportée par le privé et le public, dont la mission est de « booster » l'économie numérique wallonne, propose désormais des démonstrations pensées pour les PME, dans le but de les aider à améliorer leur compétitivité et dépasser la crise actuelle.

« Entre l'augmentation du coût de l'énergie, des charges sociales et de l'inflation, les PME cherchent des solutions tous azimuts pour se démarquer de la concurrence et réduire les coûts de leurs processus. Elles ne se rendent néanmoins pas toujours compte que le digital peut être source d'inspiration », assurent les promoteurs de cet Experience Center. « Selon le

baromètre de maturité numérique des entreprises de 2022 qui devrait bientôt sortir, les trois motivations les plus importantes d'une entreprise à mener un projet de numérisation sont : le gain de performance, les exigences clients et le développement de nouveaux produits et services », poursuivent-ils. « Les entreprises l'ont bien compris, il faut faire évoluer les modèles d'affaires et innover, s'adapter rapidement aux changements et aux besoins nouveaux des clients pour stimuler la croissance et l'innovation », explique Benoît Hucq, directeur de l'Agence du Numérique. « Les entreprises pensent que la technologie et l'innovation sont complexes et réservées aux grandes entreprises. C'est faux, quelle que soit la taille de la PME, il existe une panoplie d'outils technologiques prêts à l'emploi en matière de travail hybride, d'automatisation d'intelligence artificielle ou de réalité virtuelle/augmentée. Notre but n'est pas de faire de la recherche longue ou de réinventer la roue, mais d'illustrer comment on peut assembler ces outils pour créer de nouvelles solutions », poursuit Xavier Bastin, directeur du MIC. **Découvrir et expérimenter**  
L'objectif de ce lieu immersif est donc de permettre aux entreprises wallonnes d'appréhender les capacités de ces technologies avant d'y investir. « La force de



© D.R.

l'Experience Center est de s'appuyer sur les défis que l'entreprise doit relever et d'adopter les blocs technologiques les plus appropriés, pas d'intégrer de la technologie pour de la technologie. Les évolutions technologiques arrivent par vague et il est donc important de savoir la prendre. L'important est d'informer les entreprises des opportunités en cours, leur permettre de les découvrir et de les expérimenter et c'est ce que fait l'Experience Center », ajoute David Dab, Technology Officer chez Microsoft Belux.

L'Experience Center propose dès lors des « tours guidés » basés sur la présentation et l'expérimenta-

tion de prototypes informatiques développés en collaboration avec d'autres PME wallonnes. « L'adoption de ces technologies doit contribuer à accroître la compétitivité des entreprises et à stimuler leur innovation. Dans le contexte actuel, le point d'attention est mis sur le choix de technologies faciles à implémenter et dont le coût est maîtrisé », explique Xavier Bastin, directeur du MIC. « Nous souhaitons mettre cet outil à disposition des PME, entreprises IT et organisations wallonnes désireuses de gagner du temps et de l'argent. » Et ce, « sans rogner sur les effectifs humains mais en améliorant les process. »

B.J.



# Le slashing ou l'art de combiner des talents multiples et variés

Ils et elles sont nombreux à combiner plusieurs emplois. Alors que les entreprises peinent à recruter ou fidéliser les travailleurs, la solution peut résider dans la pratique d'un management agile tenant compte des attentes et compétences de ces personnes multi-potentiels.

## ENTRETIEN

**E**milie Somers, formatrice, consultante en people management, hypnothérapeute, showconférencière... s'est longtemps demandé comment faire pour valider ses compétences, le sérieux de son savoir et de son savoir-faire dans ses différentes activités. Puis elle a découvert qu'il existe un terme pour désigner son mode d'être au travail, inspiré du slash, la barre oblique qu'on trouve sur les claviers d'ordinateur. Elle est donc *slasheuse*, c'est-à-dire une personne qui exerce plusieurs métiers à la fois.

### Qu'est-ce qui pousse une personne à occuper plusieurs emplois en même temps ?

Certains profils ont un plus grand besoin de liberté que d'autres. Le fait de pouvoir faire plusieurs métiers en même temps va permettre d'avoir plus de flexibilité dans l'organisation de la vie privée. On constate que, pour ces personnes, l'épicentre n'est plus la vie professionnelle, mais bien la famille. La génération des milléniaux n'a plus besoin d'exister exclusivement dans sa représentation professionnelle et se rend aussi complète en s'investissant dans des comportements sociaux et écologiques. Et puis, avec les crises connues récemment, certains ont vu leur business éclater en mille morceaux. À côté de la quête de sens et de liberté, en se diversifiant, ils diminuent les risques et trouvent une forme

*Les profils neuro-atypique représentent 5 % de la population, mais quand ils mettent un pied dans la tech, ils représentent 30 %. Ce qui veut dire qu'il y a dans ce milieu-là un mode de fonctionnement, une plasticité cérébrale qui donnent une vision et une transformation très claires de la société*

”

de sécurité.

### Y a-t-il des secteurs ou des métiers qui se prêtent plus facilement au « slashing » ?

Pas à ma connaissance. J'ai rencontré un chirurgien qui souhaite lever le pied et investir du temps dans un métier plus manuel. J'accompagne aussi une femme très investie en politique qui diminue son temps de travail pour se nourrir intellectuellement dans l'apprentissage de langues et de cultures liées à ces langues, en vue de pouvoir se réaliser à l'étranger et mixer ses deux compétences.

### Quelle influence les nouvelles technologies ont-elles sur cette forme de relation au travail ?

Les métiers de la tech rassemblent beaucoup de multi-potentiels, flexibles, adaptables, et de profils neuro-atypiques. Beaucoup de métiers créatifs qui ont soit de quelque chose d'innovant. Ces métiers induisent des changements de comportement en ouvrant un champ des possibles beaucoup plus grand en montrant qu'il y a d'autres manières de faire. Les profils neuro-atypique représentent 5 % de la population, mais quand ils mettent un pied dans la tech, ils représentent 30 %. Ce qui veut dire qu'il y a dans ce milieu-là un mode de fonctionnement, une plasticité cérébrale qui donne une vision et une transformation très claires de la société. Comme ce sont ces personnes qui développent les applications qui se retrouvent dans toutes les maisons de la société, par mimétisme, il y a aussi un changement de mentalité parmi les profils plus classiques et plus neuro-typiques. Le numérique influence ces comportements, mais de manière plus lente parce qu'il faut le temps de l'intégrer, de le digérer et de considérer cela comme une nouvelle norme. Dans le milieu du numérique, c'est absolument normal d'être un slasheur, on ne se pose même pas la question.

### Quelles sont les principales caractéristiques du slasheur ou de la slasheuse ?

Ce sont généralement des profils qui ont une excitabilité intellectuelle, qui ont besoin de cette diversité, qui sont curieux, ont faim d'autre chose, sont passionnés et infatigables. Cet appétit est de plus en plus grand avec l'ouverture de l'autonomie entrepreneuriale via les réseaux sociaux qui vous permettent de développer plus facilement votre activité. Il y a un comportement lié au numérique qui favorise l'émergence de plusieurs métiers. Il y a aussi beaucoup de personnes qui ne trouvent pas assez la dimension créative dans leur métier central et qui peuvent s'émanciper dans une pratique plus créative, artistique ou artisanale.

### Quels sont les aspects positifs et négatifs de ce mode de vie professionnel pour le slasheur ou la slasheuse, mais aussi pour les entreprises en manque de personnel ?

En tant que salarié, il est possible d'avoir ce profil-là sans être indépendant. J'ai rencontré un ingénieur qui était dans sa boîte depuis la sortie de l'université, depuis plus de dix ans. Quand il en a fait le tour et a commencé à tourner en rond, il avait la possibilité de faire une proposition en interne et d'y créer son propre job ou de quitter l'entreprise.



Emilie Somers est elle-même une « slasheuse », c'est-à-dire une personne qui exerce plusieurs métiers à la fois. © D.R.

*Le fait de pouvoir faire plusieurs métiers en même temps va permettre d'avoir plus de flexibilité dans l'organisation de la vie privée. On constate que, pour ces personnes, l'épicentre n'est plus la vie professionnelle*

”

Très investi dans les questions écologiques, il a proposé d'aider l'usine à se décarboner. L'usine a développé son offre dans un domaine qui n'était pas prévu et l'ingénieur resté dans l'entreprise est nourri, challengé, investi dans un projet innovant, en accord avec ses valeurs et sa quête de sens. Quand un nouveau métier ou une nouvelle envie apparaît, ces profils ne lâchent pas nécessairement leur expertise, qui reste disponible pour autre chose.

### Quels sont ses impacts sur le marché du travail et le monde des entreprises ?

Les entreprises ont de plus en plus de difficultés à recruter et à fidéliser les nouveaux arrivants. L'entreprise ne peut plus assurer une sécurité absolue, qui n'est d'ailleurs plus une valeur importante. Les slasheurs montrent une autonomie par rapport au

monde du travail. Aujourd'hui, c'est le travailleur qui a le pouvoir et, pour l'entreprise, il est donc nécessaire d'appliquer du management habile pour pouvoir introduire des profils qui ont une vraie plus-value et, pourquoi pas ?, pour certaines fonctions, travailler avec des indépendants multi-potentiels. Pratiquer le management habile signifie aussi faire confiance, favoriser l'autonomie et quitter le top-down.

### Comment les entreprises peuvent-elles tirer parti de cette forme de relation au travail ?

D'abord en intégrant la notion de slasheur, en la valorisant, en cassant l'image du slasheur qui fait un peu de tout sans le faire bien. En utilisant les vrais potentiels, les vraies compétences multiples, qui cassent les codes d'un mode de fonctionnement

orienté sur de l'expertise unique. Pour créer cette agilité et fidéliser le travailleur, l'entreprise peut lui demander d'expliquer ce qui le motive, ce dont il a envie, au-delà de ce pour quoi il a été embauché, pour voir si cela peut être intégré dans son travail. L'entreprise fera alors preuve de flexibilité en lui octroyant du temps pour développer son projet annexe qui pourra peut-être, à un moment, s'insérer dans le sien. Elle sera alors plus dans un esprit de collaboration et d'overview que dans quelque chose de segmenté et cloisonné. Ce qui crée la valeur ajoutée d'un individu qu'on va engager, c'est de vérifier qu'il crée bien plusieurs choses ou qu'il soit suffisamment curieux pour nourrir l'application ou le projet pour lequel il sera engagé.

CAROLINE DUNSKI



## La sécurité informatique est l'affaire de tous !



En matière de cybersécurité, les bonnes pratiques mises en place par une organisation doivent évidemment aussi être déployées au-delà de sa propre structure, en particulier dans le secteur de la santé. © D.R.

La sécurité informatique ne se résume pas à un bon pare-feu et à un bon anti-virus. Elle n'est pas non plus l'affaire de quelques experts. Les comportements et les processus internes adoptés par les collaborateurs d'une entreprise jouent également un rôle essentiel.

Fort de plus de 2.000 collaborateurs, Smals a pour mission de soutenir de nombreuses institutions de sécurité sociale et de soins de santé en matière de technologies de l'information et de la communication : développement et maintenance de logiciels, gestion des infrastructures, sécurité, etc. Elle réalise notamment des projets innovants dans les domaines de l'e-gouvernement et de l'e-

santé pour l'ONSS, la plateforme e-Santé, le SPF Sécurité sociale et l'INAMI.

### Un travail d'équipe...

Comme l'explique Dirk Deridder, Directeur de l'Infrastructure et des Opérations, la sécurité informatique est un aspect primordial « qui ne se limite pas à des serveurs et des logiciels. Le facteur humain joue également un rôle essentiel, tout

comme les méthodes de travail des collaborateurs. Il est important d'impliquer tout le personnel d'une entreprise et pas seulement les experts en informatique. La sécurité est la responsabilité de tous ! »

Son collègue Kurt Maekelberghe, Responsable du département de la Sécurité de l'Information, abonde dans le même sens : « Tous les processus d'une organisation, la discipline avec laquelle ils sont exécutés et l'attitude proactive des employés constituent des éléments cruciaux dans la mise en œuvre d'une politique de sécurité efficace. Cela commence dès le développement d'une nouvelle application ou d'un nouveau service. Il s'agit d'en minimiser les risques, dès leur conception par les architectes et les développeurs et ce, jus-



« Nous devons coopérer au maximum et partager nos informations, notamment lors de nouvelles vagues d'attaques ou lorsque des mises à jour urgentes de logiciels sont disponibles. »

**Kurt Maekelberghe**, Responsable du département de la Sécurité de l'Information



qu'aux utilisateurs finaux. C'est vraiment un travail d'équipe avec une dimension multidisciplinaire. »

### ... qui va bien au-delà de l'organisation elle-même

En matière de cybersécurité, les bonnes pratiques mises en place par une organisation doivent évidemment aussi être déployées au-delà de sa propre structure, en particulier dans le secteur de la santé. « Il ne peut pas y avoir de concurrence dans le domaine de la cybersécurité », estime Kurt Maekelberghe. « De nos jours, les hackers attaquent en permanence les systèmes informatiques de toutes les grandes organisations. Aujourd'hui, il ne suffit plus d'effectuer de simples mises à jour de logiciels de protection plusieurs fois par an. Nous devons coopérer au maximum et partager nos informations, notamment lors de nouvelles vagues d'attaques ou lorsque des mises à jour urgentes de logiciels sont disponibles. »

Dirk Deridder ajoute que « l'une des difficultés réside dans le fait que la cybersécurité est aussi en quelque sorte "invisible". Si elle est efficace, vous ne remarquez rien. Cependant, nous devons sans cesse répéter une série de recommandations aux collaborateurs des entreprises : éviter certains sites web, ne pas répondre aux tentatives d'hameçonnage et ne pas partager des informations sensibles. »

Même si elle nous concerne tous, l'IT requiert évidemment avant tout des compétences pointues en la matière. C'est pourquoi Smals est constamment à la recherche de nouveaux talents dans divers domaines de l'infrastructure : spécialistes de la cybersécurité,



« Il est important d'impliquer tout le personnel d'une entreprise et pas seulement les experts en informatique. La sécurité est la responsabilité de tous ! »

**Dirk Deridder**, Directeur de l'Infrastructure et des Opérations



délégués à la protection des données (DPD), chefs de projet, chefs d'équipe, ingénieurs réseau, ingénieurs système, administrateurs de bases de données, etc.

Philippe Van Lil

Plus d'infos sur [www.smals.be/fr/jobs](http://www.smals.be/fr/jobs)

## Des solutions et services IT à 360°

Spécialisée dans la fourniture de services et de solutions IT, la société belge delaware emploie aujourd'hui quelque 4.000 personnes, dont 1.800 en Belgique. Comme l'expliquent Olivier Cuvelier, Business Developer, et Laura Torres, HR Officer Recruiting and Onboarding Microsoft Data Engineers, elle offre de multiples opportunités d'emplois.

### Quelle est votre activité ?

Olivier Cuvelier : « Notre entreprise est partenaire de logiciels comme SAP - systèmes ERP -, Microsoft - Azure, Dynamics 365, Office 365, SharePoint, Teams, etc. - et Salesforce - systèmes de CRM. Ceci nous permet d'offrir des solutions à chaque point de la chaîne des activités d'une entreprise, de ses approvisionnements à l'après-vente, en passant par la gestion des opérations et processus internes. Cela peut toucher de nombreux domaines : la logistique, l'e-commerce, l'expérience clients, la réalité virtuelle, l'analyse des données et conseils proactifs avec de l'intelligence artificielle, etc. Nous proposons aussi toute la maintenance liée aux solutions mises en place. »

### Pour assurer ces missions, quels profils cherchez-vous ?

Laura Torres : « Nous recherchons en permanence des experts Microsoft et SAP, aussi bien des analystes techniques ou fonctionnels, pour la data, le développement ou le digi-

tal, que des consultants. Un tel panel est bien sûr lié à la diversité des solutions que nous proposons et à celle des marchés que nous couvrons, soit 16 pays en Europe, en Asie ou aux États-Unis. »

O. C. : « Nous avons besoin d'un bon équilibre entre des profils juniors et des profils seniors. Chaque génération apporte à une entreprise de nouvelles méthodes de travail. Un senior dispose aussi d'une expérience en entreprise qu'il peut transmettre aux plus jeunes. Pour nous, l'essentiel est que le client et le service soient au centre de toutes les attentions. »

### À quels éléments faut-il être attentif ?

O. C. : « Il faut toujours se mettre à la place du client, en lui offrant la meilleure option technologique en vue du déploiement de sa stratégie et de ses objectifs, quel que soit son secteur d'activité, en B2B comme en B2C. Aujourd'hui, le focus est mis par exemple sur la diminution de l'empreinte carbone, des systèmes de prises de commandes simpli-



La société belge delaware emploie aujourd'hui quelque 4.000 personnes, dont 1.800 en Belgique. D.R.

« Nous recherchons en permanence des experts Microsoft et SAP, aussi bien des analystes techniques ou fonctionnels, pour la data, le développement ou le digital, que des consultants »,

**Laura Torres**, HR Officer Recruiting and Onboarding Microsoft Data Engineers

fiés, ou la centralisation et l'optimisation des interactions avec les clients et les partenaires. De plus en plus aussi, le digital est vu comme une source de revenus en continuité des canaux physiques. Dans le commerce de détail par exemple, un client lira un folder publicitaire, puis consultera le site web du commerçant, se rendra dans un showroom pour voir le produit "en vrai", y discutera avec un commercial et recevra un devis ou une proposition par mail pour finalement acheter le produit. Il aura aussi accès à des applications et plateformes lui permettant d'optimiser l'utilisation de son produit au quoti-

dien, de découvrir de nouvelles fonctionnalités et des produits complémentaires. »

### Comment préparez-vous vos nouveaux engagés à intégrer l'entreprise ?

L. T. : « Nous disposons d'outils qui permettent de préparer leur entrée en fonction mais aussi leur évolution de carrière. Les choses se passent différemment selon que l'on soit un junior ou un senior. Pour les juniors, une journée d'accueil leur permet de découvrir de façon globale l'entreprise, ses missions, valeurs et domaines d'activité. Puis, on les dirige vers les départements où ils travailleront et



« Nous avons besoin d'un bon équilibre entre des profils juniors et des profils seniors. Chaque génération apporte à une entreprise de nouvelles méthodes de travail »,

**Olivier Cuvelier**, Business Developer



participent à un stage d'un mois où ils sont formés aux aspects technologiques et aux compétences en consultance. Les seniors, eux, sont directement opérationnels, mais rejoignent aussi plus tard un stage essentiellement axé sur l'expertise technologique. »

Propos recueillis par

Philippe Van Lil

[referenc.esle soir.be/offre-emploi/9933379/](http://referenc.esle soir.be/offre-emploi/9933379/)  
[decouvrez-nos-offres/](http://decouvrez-nos-offres/)





Recherche pour L'Olivier  
46, Avenue des Statuaires  
1180 Uccle  
MR, MRS

**Infirmiers (m/f)**  
Temps plein + Temps partiel de jour

**Infirmiers (m/f)**  
Temps partiel de nuit

**Postes libres**

**AINÉS**  
**PETITE ENFANCE**  
**HANDICAP**  
**SERVICES À DOMICILE**

Nous recherchons également des aides-soignants (m/f)

Candidatures à enregistrer sur le site  
[www.asbl-mmi.be/jobs\\_onglet « infirmier »](http://www.asbl-mmi.be/jobs_onglet_infirmier)

Postulez via notre site web [www.asbl-mmi.be](http://www.asbl-mmi.be)  
(rubrique « Emplois »)



Atelier Voitures Ancêtres  
recherche

**Mécanicien en CDI**

pour entretien  
et restauration  
de voitures anciennes  
(années 50-60-70)

- Travail valorisant
- Sur Waterloo
- Rens : 0489102427



ASSOCIATION BELGE DE LA  
COMMUNICATION INTERNE

Afterwork  
13 déc 22 - 18h  
Silversquare Centre  
Bruxelles



**Reconnect!**

Comment la Communication interne peut-elle (re)connecter le top management et les collaborateurs pour instaurer une culture de la confiance et gagner l'engagement ?

- Débat interactif avec :



**Jean-Jacques Cloquet**  
Dare Leadership  
Ex-CEO Palfi Dalza & BSCA



**Françoise Ledune**  
Corporate Communication  
Director STIB

Inscription: [www.abci.org/evènements](http://www.abci.org/evènements)

Participation: 25€ (membre ABCi)  
50€ (non membre)



**Votre solution recrutement 360°**  
Rencontrez vos futurs talents grâce à notre expertise en recrutement



Employer Branding



Presse



Web



Salons & Evénements

Toutes les carrières sont sur **Références**.

**Références**



**Références**  
Régions

Un conseil? Contactez-nous! +32 2 225 56 45 - [hello@referencess.be](mailto:hello@referencess.be)



COMMUNAUTÉ D'INSPIRATION  
SUR L'HUMAIN AU TRAVAIL

8 DÉC 2022  
10h-17h  
Auderghem  
(Bruxelles)

Séminaire  
**NEVER LET  
A GOOD  
CRISIS GO  
TO WASTE!**

Défis et opportunités en Compensation  
& Benefits

**CRISE SANITAIRE**  
**CRISE GÉOPOLITIQUE**  
**CRISE CLIMATIQUE**

PROGRAMME ET INSCRIPTION :  
[www.htagevents.be](http://www.htagevents.be)

INFORMATIONS :  
[pascale.lenders@referencess.be](mailto:pascale.lenders@referencess.be)

DES ATELIERS DE PARTAGE D'EXPIÉRIENCE ET DE CO-CRÉATION SERONT PROPOSÉS ET CO-ANIMÉS AVEC PLUSIEURS RESPONSABLES RH DU COMP&BEN, POUR UNE MISE EN COMMUN DES POINTS D'ACTION DÉGAGÉS.

Il ne faut jamais gaspiller une bonne crise : attribué à Winston Churchill, le propos sonne pour les directions RH et leurs équipes Comp&Ben comme une invitation à se réinventer à l'aune de ces trois crises qui bouleversent nos vies dans leur ensemble et, spécifiquement, notre rapport au travail.

Organisé en co-création par Htag, Claeys & Engels et Hudson, ce séminaire va explorer pourquoi et comment rebondir sur les défis actuels et mettre en place des approches Reward adaptées aux nouvelles réalités.



**Xavier Baeten**  
PROFESSEUR  
Vlerick Business School



**Sylvie Dumortier**  
TAX COUNSEL  
Claeys & Engels



**Paul-Étienne Siegrist**  
SENIOR MANAGER  
Hudson

CE SÉMINAIRE EST ORGANISÉ EN CO-CRÉATION AVEC



hudson  
Claeys & Engels  
Kus Lubens Belgium Global HR Lawyers